

|  |   |   |
|--|---|---|
| <b>COMISSÃO DA CEDEAO</b>                                      |   |   |
| <b>ECOWAS COMMISSION</b>                                       |  | <b>COMMISSION DE LA CEDEAO</b>                                |
| Département Agriculture, Environnement<br>et Ressources en Eau |   | Department of Agriculture, Environment<br>and Water Resources |
| <b>ARAA / RAAF</b>   |   |   |
| Agence Régionale pour l'Agriculture et<br>l'Alimentation       |   | Regional Agency for Agriculture and<br>Food                   |

## Filets sociaux pour la sécurité alimentaire et nutritionnelle en Afrique de l'Ouest

### *Termes de Référence pour la formation des porteurs potentiels de projets*

**Novembre 2016**



Organisation des Nations Unies  
pour l'alimentation et l'agriculture



cooperación  
española

## CONTEXTE

La protection sociale liée à la sécurité alimentaire et nutritionnelle joue un rôle essentiel dans la réduction de la pauvreté ainsi que l'amélioration de la sécurité alimentaire en Afrique de l'Ouest. Dans le cadre de la mise en œuvre de la politiques agricole régionale de la CEDEAO ECOWAP, il ressort que plusieurs pays de l'Afrique de l'Ouest ne disposent pas d'expériences significatives en matière de mise en œuvre de projets et programmes relatifs aux filets sociaux de sécurité en cohérence avec une stratégie nationale de protection sociale. C'est entre autre pour cette raison qu'en 2012, la CEDEAO a initié un Programme Régional d'Appui aux Filets Nationaux de Sécurité Sociale en Afrique de l'Ouest (PRAFNSS). Ce projet promeut les programmes de filets sociaux préventifs (prévisibles et inscrits dans la durée des interventions, ciblage des populations sur la base des critères de vulnérabilité (plutôt que sur la base d'une exposition à un choc) par rapport aux filets sociaux réactifs (pour répondre à des chocs et crises).

Dans ce cadre, la CEDEAO bénéficie d'un appui de l'Agence Espagnole de Coopération Internationale pour le Développement (AECID) pour le financement de projets innovants dans le domaine des filets sociaux de sécurité alimentaire portés par différents acteurs de développement dans les Etats membres de la CEDEAO et le renforcement de leurs capacités. La sélection des projets se fait par le biais d'un appel à propositions de projets piloté par l'Agence Régionale pour l'Agriculture et l'Alimentation (ARAA). Un premier appel à propositions a permis de retenir 10 projets sur les filets sociaux de sécurité pour un montant global de 2 146 789 USD. Un second appel sera lancé d'ici la fin de l'année 2016.

Afin de pallier aux insuffisances constatées dans la définition des actions et la formulation de projets innovants sur les filets sociaux de sécurité alimentaire proposés par les soumissionnaires, l'ARAA, avec les appuis techniques et financiers de la FAO et de l'AECID, organisera une formation régionale des formateurs suivie de formations nationales au profit des 15 Etats membres de la CEDEAO.

## Objectifs et résultats attendus

Les objectifs visés par ces formations sont les suivants :

- permettre aux acteurs nationaux des Etats membres de la CEDEAO, d'avoir une compréhension commune du concept de Filets sociaux de sécurité ;
- former les porteurs de projets potentiels sur les instruments couramment utilisés dans la conception et la mise en œuvre des projets de filets sociaux de sécurité ;
- permettre aux acteurs nationaux des Etats membres de la CEDEAO de formuler et mettre en œuvre des projets de filets sociaux de sécurité.

Les résultats attendus sont les suivants :

- le concept de Filets sociaux de sécurité est compris par tous ;
- les instruments des filets sociaux sont connus ainsi que les conditions de leurs utilisations ;
- un réseau d'acteurs nationaux est constitué pour la formation et la capitalisation des projets/programmes de filets sociaux de sécurité.

La formation est proposée en deux temps :

- ✓ d'une part, il sera organisé un atelier de formation régionale des formateurs et ;
- ✓ d'autre part, il sera organisé un atelier de restitution dans chacun des 15 pays membres de la CEDEAO. Cet atelier qui rassemblera une trentaine de participants, regroupera les porteurs de projets potentiels : ONG locales et internationales, organisations de producteurs, acteurs étatiques, etc.

## FORMATION DES FORMATEURS EN FILETS SOCIAUX POUR LA SECURITE ALIMENTAIRE ET LA NUTRITION DANS L'ESPACE CEDEAO/ECOWAS

### Objectifs de la formation

Les objectifs de la formation sont les suivants :

- constituer un réseau régional de formateurs en filets sociaux de sécurité
- permettre aux acteurs nationaux des pays membres de la CEDEAO, d'avoir une compréhension commune du concept des Filets sociaux de sécurité ;
- faire l'inventaire des instruments couramment utilisés dans la mise en œuvre des activités de filets sociaux de sécurité
- renforcer les capacités de formulation de projets innovants de filets sociaux de sécurité alimentaire

### Pays/ participants

Les participants à la formation régionale des formateurs proviendront des 15 Etats membres de la CEDEAO. Pour chaque Etat, il sera invité 2 participants dont le point focal du Plan National d'Investissement Agricole (PNIA) et le chargé de filets sociaux ou de protection sociale au sein du Ministère en charge de cette thématique. A ces participants nationaux s'ajouteront 4 participants des organisations professionnelles faïtières (OPF).

### Animateurs et Facilitateurs de la formation

Cette formation de formateurs sera animée par 3 à 5 facilitateurs expérimentés dans la mise en œuvre des projets/programmes de Filets sociaux pour la sécurité alimentaire et la nutrition.

### Dates et durée de la formation

La formation est prévue du **1<sup>er</sup> au 03 novembre 2016**.

### Lieu de la formation

La formation se déroulera à **Accra** au Ghana.

## Approche de formation

La formation se fera en plénière afin de favoriser les échanges d'expériences entre les participants. Des études de cas ou des exercices pratiques seront présentées.

A l'issue de cette formation, les suggestions/recommandations des participants seront intégrées aux modules de formation qui seront utilisées ultérieurement pour l'animation des formations nationales.

En marge de la formation les participants contribueront à la validation de l'étude intitulée « Appui à la conception d'un dispositif d'échange et de formation régionale sur les filets sociaux de sécurité en Afrique de l'Ouest ». L'étude a été réalisée par le bureau Oxford Policy Management dans le cadre de la mise en œuvre du Projet d'Appui à la Sécurité Alimentaire en Afrique de l'Ouest (PASANAQ). Elle a concerné huit Etats membres de la CEDEAO (Benin, Burkina Faso, Côte d'Ivoire, Ghana, Mali, Niger, Nigéria, Sénégal). La validation est prévue le 04 novembre 2016.

## Modules de Formation des formateurs sur les filets sociaux de sécurité pour la Sécurité Alimentaire et Nutritionnelle

**Objectif général:** Cette formation des formateurs sur les filets sociaux (FS) pour la sécurité alimentaire et nutritionnelle vise à doter les participants des outils, approches et méthodes **pratiques** leur permettant de *formuler de bons projets de FS et de pouvoir les mettre en œuvre avec une équipe adéquate et des bénéficiaires soigneusement sélectionnés ainsi qu'un mécanisme de suivi-évaluation efficace.*

Pour atteindre cet objectif, les modules suivants serviront de support à la formation.

**Module 1, Définition et concepts :** Ce module a pour objectif d'avoir une compréhension commune des définitions et concepts utilisés dans le domaine de la protection sociale au sens large et montrer les liens avec la sécurité alimentaire et nutritionnelle, à travers notamment les filets sociaux de sécurité. Ces définitions et concepts seront centrés autour des éléments suivants :

- sécurité alimentaire
- protection sociale au sens large
- filets sociaux de sécurité pour la sécurité alimentaire et nutritionnelle (SAN)
- liens Filets sociaux / Protection sociale / sécurité alimentaire et nutrition

**Module 2, Les instruments de filets sociaux de sécurité :** Dans ce module, il s'agira de donner des informations très détaillées sur chacun des quatre instruments couramment utilisés dans les projets/programmes de filets sociaux pour la sécurité alimentaire et nutritionnelle. Ces instruments sont : les transferts de cash non conditionnels, les transferts de cash conditionnels, les travaux d'intérêt communautaire (*Cash for work, food for work, voucher for work*) et l'alimentation scolaire. Pour chacun de ces instruments, il sera détaillé, les conditions pour le choix de l'instrument, les avantages de l'instrument par rapport aux autres instruments de filets sociaux et les risques/problèmes qu'on rencontre sur le terrain par rapport à cet instrument spécifique.

L'autre partie de ce module devra mettre l'accent sur les combinaisons d'instruments (systèmes de filets sociaux, filets sociaux productifs, Cash+), comme approche ayant plus d'impact que celle basée sur un seul instrument (en fonction des contextes de mise en œuvre).

**Module 3, Approches de ciblage :** Ce module a pour objectif de présenter aux participants les différentes approches de ciblage (des zones d'intervention et des bénéficiaires au sein de ces zones). Il sera également présenté les avantages et les inconvénients des approches prises individuellement, ce qui permettrait de mettre l'accent sur la combinaison d'approches de ciblage pour que les projets à formuler puissent cibler les « bons bénéficiaires ». Des critères de ciblage seront donnés en exemple pour les participants. En plus, les mécanismes de contrôle qualité des listes de bénéficiaires et les possibilités de recours en cas de problèmes d'inclusion/exclusion, seront détaillés aux participants.

**Module 4, Formulation des projets de filets sociaux de sécurité :** Ce module vise à sensibiliser les participants sur les notions de base dans la formulation des projets (cadre logique, chronogramme de mise en œuvre, budget). Il s'agit également de mettre l'accent sur l'analyse du contexte d'intervention, à travers les outils classiques d'analyse, afin de bien caractériser le contexte dans lequel sera mis en œuvre le projet à formuler. L'objectif visé par cette analyse de contexte est donc de pouvoir identifier les instruments de filets sociaux, qui seraient les plus adaptés au contexte spécifique de chaque projet. Cette section vise enfin à rappeler aux participants la nécessité du suivi-évaluation des programmes/projets de filets sociaux pour la sécurité alimentaire et nutritionnelle par (i) la distinction du suivi de l'évaluation dans la mise en œuvre des programmes de filets sociaux et (ii) la caractérisation du suivi et de l'évaluation d'un programme de filets sociaux de sécurité.

**Module 5, Financement des projets :** Ce module vise à informer les participants de l'existence de différents guichets pour le financement des projets de filets sociaux pour la sécurité alimentaire et la nutrition. Les guichets existants incluent les Agences d'aide au développement, les banques et les représentations diplomatiques de certains pays. Un accent sera mis sur les financements des projets par l'Agence Régionale pour l'Alimentation et l'Agriculture (ARAA) de la CEDEAO, qui a un mécanisme de financement des projets à travers des appels à propositions. Les participants seront alors informés sur les conditions d'accès au financement de l'ARAA, les critères d'éligibilité, les modalités de soumission aux appels à propositions ....

**Module 6, Préparation et organisation des formations nationales :** Dans cette section, il s'agira de mener des discussions participatives avec les participants sur les modalités de la préparation et de l'organisation des formations nationales. En effet, après la formation des formateurs, ces derniers devront restituer ces formations dans leurs pays respectifs. Les modalités de ces restitutions, la contractualisation avec l'ARAA et surtout, les dates des formations nationales seront anticipées selon une approche consensuelle avec l'ensemble des participants.

**Aspects transversaux, Echanges d'expériences dans la mise en œuvre des projets de filets sociaux sur le terrain :** Les participants auront l'opportunité de partager et donner leurs opinion/conseils pour assurer une bonne mise en œuvre des projets sur le terrain. En effet, la mise en œuvre des activités sur le terrain fait souvent face à des difficultés/contraintes opérationnelles dans le recrutement de l'équipe de gestion du projet, dans la collaboration avec les partenaires, lors des paiements des bénéficiaires, les problèmes de passation des marchés, de la traçabilité du cash, de la sécurité des paiements ou de la collecte effective des données de suivi & évaluation.